

日刊工業新聞 2013年8月14日 掲載記事より

管周り部品は空調のグローバル工場のタイから持ってきていたが、品質でカギとなるろう付けなどは、定期的に工場で道場を開き、現地従業員のレベルアップを図っている。

ヒートポンプ暖房機の生産量は室外機が日産150台前後、ユニットが同30台程度。現在、調達や生産委託で取引のある企業は英国内で約30社、EU洲連合（EU）域内で100社ほど。市場が立ち上がりばかりで、サプライチェーン管理の試行錯誤はまだ続きそう。

「内製作業により結果的にモノをつくる実力はかなり付いてきた」(同)。しかし市場拡大に向け、より踏み込んだコスト低減が欠かせない。省エネルギー性能は従来型のポンプ式暖房に比べ相当良いのは確かだが、価格は100万円程度とかなり割高だ。

そこで出した決断が開発・設計機能の静岡からの移管。今後3年間で開発投資に15億円を充て、中核部品の熱源機の種類を倍増させるという。現地の設計者を新規採用し、日本への研修も行う。さらに7月にはM—ACEの敷地内に、暖房機器の温度変化などを検証する実証ハウスを稼働させた。2棟の家に約1400のモニタリングセンサーを設置、実験データなどを収集していく。親離れ(マザーワーク場依存からの脱却)と販売台数は比例曲線を描くに違いない。

(編集委員・明豊)

北川鉄工所が2012年2月に中国で稼働させた北川瀘陽工業機械製造。工場では現地採用の14人の若者が、量産品の工作機械向け油圧チャックを生産する。操業して約1年半。生産体制は軌道に乗ったのか、谷誠総



北川瀋陽工業機械製造 總經理

上げ

の部分の改良はこの工場でやる。そのため本社での研修は重要な役割だ

谷誠氏

「ハロ」に響く製品作る

社長 森宮祐次郎



## モノづくり

「世の中にあるものは作らない。機能やスペックではなく、「□□□」に響く製品を作る」という森祐次社長の言葉もあり、アカラネ(千葉市中央区)の照明機器は極めて独創的だ。8月発売した「アカラネ05」は、照明を軸がすることで生まれる影に着目。無数の穴が空いた扇状のスチレン板と発光ダイオード(LED)で構成する照明は、製品 자체を転がすと床や壁に投影された影が美しい揺れ動く。

アカリネ

#### ■ 照明機器で感動価値追求

口ダクトは生まれる。地方とのヨコボ魅力的な製品を生み出し、メドインシヤパンに本拠地を置く。日本では各都道府県に支店を構え、日本ビクタードリームで家庭電機製品デザイナーとして活躍し、ビデオカメラやテレビで数々のデザイン賞を受賞。転機はクリエーティブディレクターとして関わったソニーの高級家電ブランド「QUA-LIA（クオリア）」だった。2003年に出井伸之社長（当時）のかけ声の下、経済性でなく感動価値を追求したプロジェクトは、経営不振に伴い3年間も放置され、ついに倒産した。しかし「コロナ禍で自体は間違いではない。モノづくりを目指して、10年にアカリネを設立したたった」と森宮社長は信す。大手メーカーにはできないモノづくりを目指し、セブン-イレブンは間違いではない。セブン-イレブンは間違いではない。セブン-イレブンは間違いではない。

国内モノづくりと連携



「中小企業の力を合わせ、世界的なブランドを育てる」と意気込む森宮社長（右上は8月に発売した「アカリネ005」）

**企業概要** 社名の由来は「明かり」と「音」。インスクリューベルトを強化製品の開発を三輪式で行い、構想や試作段階でも10製品程度ある。照明機器や警報機器などに使われる横構造の中には暖房器具や転車もある。目標は規模の拡大ではなく、「日本一のベンダー」——森宮社長。イタリア語で「コインセスター」の意味だ。イタリアでは小企業でデザイン会社、技術力に優れた設計、加工会社が連携することで世界的なブランドを上げている。アカリスは現在国内のみで販売するが、海外販売も視野に入れている。

は、和紙のシェードが一般的な半円状の小型照り動センサーが組み込まれ、照明を先で（千葉・江口）

は、和紙のシェードが一般的な半円状の小型照り動センサーが組み込まれ、照明を先で（千葉・江口）

「中小  
ンドを  
上は8  
各東交換した料金表を  
だ。現状に危機感を抱  
変わろうと努力する  
士が自然と集まってきた  
「皆の力を合わせれば  
的なアランドも夢で

「自分の思いは確実に伝わっている」とえを感じている。

は笑うが、350台の実績がある。販売は直販のインターネットネットで、PRもしないнейタ的なPRもしないのが特徴だ。

揺らすと一時間だけ立たない製品」と森宮